

## TATA KELOLA ADMINITRASI KEUANGAN, DAN PEMBANGUNAN DESA TEPI LAUT KABUPATEN BENGKULU UTARA

Onsardi<sup>1</sup>, Dahlia Wati<sup>2</sup>, Rina Anjani<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Dosen Program Studi Manajemen

<sup>2,3</sup>Mahasiswa Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Bengkulu

Correponding author : [onsardi@umb.ac.id](mailto:onsardi@umb.ac.id)

### ABSTRAK

Desa Tepi Laut Kecamatan Air Napal Kabupaten Bengkulu Utara mempunyai luas wilayah  $\pm 700$  hektar dan jumlah kepala keluarga sebanyak 199 KK, penghasilan pokok penduduk desa ini adalah dari sektor perkebunan dan pertanian. Permasalahan yang dihadapi dalam pengelolaan administrasi keuangan, pembangunan dan administrasi lainnya desa Tepi Laut adalah bahwa sumber daya manusia masih berpendidikan relatif rendah, penguasaan tehnologi yang masih kurang khususnya penguasaan penggunaan komputer, perangkat desa masih kurang mendapat pelatihan. Tujuan yang ingin dicapai adalah memberikan pengetahuan yang memadai mengenai administrasi desa, memberikan pelatihan berbasis komputer tentang administrasi desa. Metode pelaksanaan kegiatan yang digunakan adalah dalam bentuk pelatihan kepada seluruh perangkat desa yang berhubungan langsung dengan pengelolaan administrasi desa. Metode pelatihan diimplementasikan dalam tiga tahapan yaitu (1) sosialisasi, (2) peningkatan kompetensi dan peningkatan skill, (3) monitoring dan evaluasi. Hasil pelatihan ini adalah (1) peningkatan penguasaan dan kemampuan perangkat desa dalam pengelolaan administrasi keuangan, pembangunan dan administrasi lainnya, (2) peningkatan ketrampilan perangkat desa dalam penggunaan komputer dalam pengelolaan administrasi keuangan dan pembangunan serta administrasi lainnya.

Keywords : Administrasi Keuangan, dan Pembangunan.

#### 1. PENDAHULUAN

Pembangunan yang awalnya hanya berkutat di ibu kota, mulai fokus digeser ke desa agar lebih merata ke seluruh Indonesia. Hal tersebut tak lepas dari fenomena ketimpangan pendapatan antar daerah yang stagnan dalam kurun waktu 4 tahun terakhir. Pengalokasian anggaran Dana Desa (DD) merupakan salah satu strategi untuk mengakhiri kesenjangan antara desa dan kota. Tercatat (Kemen Keu 2016) pengalokasian DD dalam Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN) dari tahun ke tahun selalu meningkat, pada tahun 2015 DD

dialokasikan dan terealisasi sebesar 20,76 triliun dan pada tahun 2016 ini pemerintah Pusat mengalokasikan dana desa sebesar 46,98 triliun serta tahun 2017 meningkat menjadi 60 triliun, diperuntukan lebih kurang 74.093 desa, kalaulah dibagi rata per desa, desa akan mendapat anggaran lebih kurang 600 juta rupiah sampai 1 milyar rupiah setiap desa. Agar Kebijakan DD tersebut sesuai tujuan maka *urgent* dilakukan strategi yang tepat guna dalam pengelolaan DD sehingga dapat berkontribusi meningkatkan ekonomi masyarakat lokal (desa) secara optimal.

Kebijakan Dana Desa memiliki potensi dalam upaya mempercepat pertumbuhan ekonomi dan pembangunan desa guna mengatasi berbagai persoalan, misalnya, desa yang selama ini menjadi bagian wilayah yang selalu terpinggirkan. Desa kemudian identik dengan keterbelakangan. Kapasitas kelembagaan sumber daya manusia yang rendah, putaran ekonomi yang rendah. Kebijakan DD merupakan harapan masyarakat desa, sebagai bantuan stimulan atau dana perangsang untuk mendorong dalam membiayai program Pemerintah Desa yang tertuang dalam APBDes, dengan harapan dapat meningkatkan ekonomi masyarakat desa.

Desa Tepi Laut adalah sebuah wilayah dalam cakupan, Kecamatan Air Napal, Kabupaten Bengkulu Utara, Propinsi Bengkulu. Sebelah barat berbatasan dengan Samudra Indonesia, sebelah utara berbatasan dengan Desa Pasar Kerkap, sebelah timur berbatasan dengan Desa Turanmumpo dan Desa Senaba, sebelah selatan berbatasan dengan Desa pasar Bembah. Luas Wilayah Desa Tepi Laut adalah  $\pm 700$  hektar dan jumlah kepala keluarga sebanyak 199 KK, penghasilan pokok penduduk desa ini adalah dari sektor perkebunan dan pertanian (Kantor Desa, 2018).

Untuk melaksanakan aktivitas pemerintahan desa, Desa Tepi Laut di pimpin oleh seorang kepala desa yang dibantu oleh sekretaris desa, bendahara desa, kepala urusan, kasi, kepala dusun dan empat orang staf administrasi. Permasalahan pokok yang dihadapi oleh perangkat desa, Desa Tepi Laut Kecamatan Air Napal Kabupaten Bengkulu Utara dalam pengelolaan administrasi desa adalah sumber daya manusia masih berpendidikan relatif rendah, penguasaan teknologi yang masih kurang khususnya penguasaan penggunaan komputer, perangkat desa masih kurang mendapat pelatihan. Tentu hal ini berdampak kepada pelayanan yang diberikan kepada masyarakat khususnya bidang administrasi dan pengelolaan

keuangan desa. Untuk itu perlu pengelolaan administrasi dan keuangan desa tersebut secara baik dan benar, tentu saja hal ini diperlukan tata kelola pamong desa dan tata kelola administrasi desa yang sesuai dengan peraturan yang berlaku. Sistem administrasi yang standar diperlukan dalam pengelolaan desa tersebut. Pelatihan adalah salah satu cara agar pengelolaan administrasi dapat dilaksanakan dengan baik dan benar oleh perangkat desa (Onsardi, O., Sumarlan, A., & Finthariasari, M., 2019).

### **Pelatihan**

Menurut Zainal, *et al.* (2014), pelatihan adalah proses secara sistematis mengubah tingkah laku pegawai untuk mencapai tujuan organisasi. Pelatihan berkaitan dengan keahlian dan kemampuan pegawai untuk melaksanakan pekerjaan saat ini. Pelatihan memiliki orientasi saat ini dan membantu pegawai untuk mencapai keahlian dan kemampuan tertentu agar berhasil dalam melaksanakan pekerjaannya.

Lubis (2008) definisi pelatihan adalah: proses belajar mengajar dengan menggunakan teknik dan metode tertentu secara konseptual dapat dikatakan bahwa latihan dimaksudkan untuk meningkatkan keterampilan dan kemampuan kerja seseorang atau sekelompok orang. Biasanya yang sudah bekerja pada suatu organisasi yang efisiensi, efektivitas dan produktivitas kerjanya dirasakan perlu untuk dapat ditingkatkan secara terarah dan pragmatik.

Menurut Bernadin dan Russel (2010), pelatihan adalah setiap usaha untuk memperbaiki performansi tanggung-jawabnya, atau satu pekerjaan yang ada kaitannya dengan pekerjaannya.

Dari beberapa pengertian di atas, dapat dikatakan bahwa pelatihan merupakan salah satu upaya perusahaan untuk meningkatkan kinerja agar mereka dapat bekerja dengan baik dan dapat memberikan kualitas pelayanan yang baik pula kepada masyarakat.

### **Tujuan Pelatihan**

Menurut Carrel (2011) mengemukakan delapan tujuan utama program pelatihan antara lain:

- a. Memperbaiki kinerja.
- b. Meningkatkan keterampilan karyawan.
- c. Menghindari Keusangan manajerial.
- d. Memecahkan permasalahan.
- e. Orientasi karyawan baru.
- f. Persiapan promosi dan keberhasilan manajerial
- g. Memperbaiki kepuasan untuk kebutuha
- h. Pengembangan personel karyawannya, maka perlu terlebih dahulu dijelaskan apa yang menjadi sasaran daripada pelatihan tersebut.

Dalam pelatihan tersebut ada beberapa sasaran utama yang ingin dicapai menurut Umar (2013) mengemukakan bahwa “Program pelatihan bertujuan untuk memperbaiki penguasaan berbagai keterampilan dan teknik pelaksanaan kerja untuk kebutuhan sekarang”. Pelatihan juga bertujuan agar peserta pelatihan cepat berkembang, sebab sulit bagi seseorang untuk mengembangkan diri hanya berdasarkan pengalaman tanpa adanya suatu pendidikan khusus. Ini membuktikan bahwa pengembangan diri akan lebih cepat melalui palatihan.

### Prinsip-prinsip Pelatihan

Menurut Zainal, *et al.* (2014) mengemukakan lima prinsip pelatihan sebagai berikut:

1. *Participation*, artinya dalam pelaksanaan pelatihan para peserta harus ikut aktif karena dengan partisipasi peserta akan lebih cepat menguasai dan mengetahui berbagai materi yang diberikan.
2. *Repetition*, artinya senantiasa dilakukan secara berulang karena dengan ulangan-ulangan ini peserta akan lebih cepat untuk memenuhi dan mengingat apa yang telah diberikan.
3. *Relevance*, artinya harus saling berhubungan sebagai contoh para peserta pelatihan terlebih dahulu diberikan penjelasan secara umum tentang suatu pekerjaan sebelum

mereka mempelajari hal-hal khusus dari pekerjaan tersebut.

4. *Transference*, artinya program pelatihan harus disesuaikan dengan kebutuhan-kebutuhan yang nantinya akan dihadapi dalam pekerjaan yang sebenarnya.
5. *Feedback*, artinya setiap program pelatihan yang dilaksanakan selalu dibutuhkan umpan balik yaitu untuk mengukur sejauh mana keberhasilan dari program pelatihan tersebut.

### Kebutuhan Pelatihan

Menurut Zainal, *et al.* (2005), pelatihan akan berhasil jika proses mengisi kebutuhan pelatihan yang benar. Pada dasarnya kebutuhan itu adalah untuk memenuhi kekurangan pengetahuan, meningkatkan keterampilan, atau sikap dengan masing-masing pegawai yang bervariasi, (Onsardi, 2018). Kebutuhan pelatihan dapat digolongkan menjadi:

1. Kebutuhan memenuhi tuntutan sekarang. Kebutuhan ini biasanya dapat dikenali dari prestasi karyawannya yang tidak sesuai dengan standar hasil kerja yang dituntut pada jabatan itu.
2. Memenuhi kebutuhan tuntutan jabatan lainnya. Pada tingkat hierarki manapun dalam perusahaan sering dilakukan rotasi jabatan. Alasannya bermacam-macam, ada yang menyebutkan untuk mengatasi kejenuhan, ada juga yang menyebutkan untuk membentuk orang generalis.
3. Untuk memenuhi tuntutan perubahan. Perubahan-perubahan baik intern (perubahan sistem, struktur organisasi) maupun ekstern (perubahan teknologi, perubahan orientasi bisnis perusahaan) sering memerlukan adanya tambahan pengetahuan baru.

Meskipun pada saat ini tidak ada persoalan antara kemampuan orangnya dengan tuntutan jabatannya, tetapi dalam rangka menghadapi perubahan di atas dapat diantisipasi dengan adanya pelatihan yang bersifat potensial.

## **Administrasi Desa**

Secara terminologi, yang disebut administrasi adalah mengurus, mengatur, mengelola (Ali F, 2011). Lebih lanjut lagi Anggara S, (2012) administrasi adalah segenap rangkaian penataan terhadap pekerjaan pokok yang dilakukan oleh sekelompok orang dalam kerja sama mencapai tujuan tertentu. Dari dua pendapat ini jelas bahwa administrasi itu adalah kegiatan mengurus, mengatur menata dan mengelola terhadap suatu pekerjaan untuk mencapai tujuan.

Dari pendapat di atas juga dapat dimaknai bahwa administrasi desa sebagai kegiatan pengelolaan administrasi yang dilakukan di suatu wilayah pedesaan, karena administrasi desa merupakan keseluruhan proses kegiatan pencatatan data dan informasi mengenai penyelenggaraan pemerintahan desa pada buku administrasi desa.

Setiap desa harus memiliki buku register desa, berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 32 Tahun 2006 Tentang Pedoman Administrasi Desa, pada tahun 2016 sudah diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 47 Tahun 2016 Tahun Tentang Administrasi Pemerintahan Desa, yang di dalamnya memuat tentang (1) Administrasi Umum; (2) Administrasi Penduduk; (3) Administrasi Keuangan; (4) Administrasi Pembangunan; dan (5) Administrasi Lainnya.

Pada kajian artikel ini akan dibahas terbatas pada pengelolaan administrasi Keuangan, administrasi pembangunan, dan administrasi lainnya, karena point 1 sampai dengan point 3 di atas telah dibahas pada artikel sebelumnya.

## **2. METODE KEGIATAN**

Pelaksanaan kegiatan pengabdian dilakukan pada Desa Tepi Laut Kecamatan Air Napal Bengkulu utara dari tanggal 24 Juli s.d 10 September 2018. Metode pelaksanaan kegiatan yang digunakan adalah dalam bentuk pelatihan kepada seluruh perangkat desa yang berhubungan langsung dengan

pengelolaan administrasi desa, pelatihan dilakukan berbasis komputer penggunaan MS Word dan Excel. Selanjutnya dengan metode pelatihan tersebut di atas akan diimplementasikan dalam tiga tahapan yaitu (1) sosialisasi, (2) peningkatan kompetensi dan peningkatan skill, (3) monitoring dan evaluasi. Peserta dalam pelatihan berjumlah 15 orang terdiri dari Kepala Desa, Sekdes, Bendahara, Kaur 5 orang, 4 orang staff desa dan 3 orang kepala dusun.

## **3. HASIL, PEMBAHASAN DAN DAMPAK**

Pengelolaan administrasi desa merupakan suatu kewajiban yang harus dilakukan. Dengan tertibnya administrasi desa yang baik, maka akan terbentuk tata pemerintahan yang baik pula, pembangunan berjalan lancar dan pelayanan kepada masyarakat akan semakin baik. Agar tercipta penyelenggaraan pemerintahan desa yang baik, maka pemerintah desa harus didukung oleh administrasi desa yang benar serta pemberdayaan kepada karyawan yang baik pula (Onsardi, A., Asmawi, M., & Abdullah, T. (2017). Administrasi desa adalah keseluruhan proses kegiatan pencatatan data dan informasi mengenai penyelenggaraan pemerintahan desa pada buku administrasi desa.

Mengelola administrasi desa pada saat ini sangatlah penting. Ada milyaran rupiah dana yang dikucurkan dari pemerintah melalui APBN dan APBD kepada desa. Jika administrasi desa yang dilaksanakan hanya asal-asalan, hal itu akan mengakibatkan kurang tertibnya administrasi di desa-desa. Sistem administrasi desa yang baik dan benar akan menciptakan tertib administrasi, yaitu dapat menyajikan data dan informasi yang mudah bagi masyarakat dan bagi pemerintah desa dalam membuat kebijakan (Mouw E dan Keradjaan H, 2016).

Pelatihan administrasi Keuangan dan pembangunan desa di Desa Tepi Laut Kecamatan Air Napal Bengkulu Utara

dilaksanakan dengan metode ceramah, diskusi dan praktik kerja yang dilaksanakan secara pendampingan dengan menggunakan media komputer. Aplikasi komputer yang digunakan adalah MS Word dan Excel. Peserta dalam pelatihan adalah semua perangkat desa yang berjumlah 15 orang. Pelatihan dilaksanakan tujuhbelas kali pertemuan dengan durasi waktu tiga jam satu kali pertemuan, total waktu pertemuan materi dan praktek adalah 51 jam.

Pada awal pertemuan pelatihan dilaksanakan terlebih dahulu sosialisasi tentang administrasi pemerintahan desa sesuai Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 47 Tahun 2016. Saat sosialisasi ini menjelaskan betapa pentingnya administrasi desa itu dalam rangka tertibnya semua dokumen-dokumen desa untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat.



Penyerahan Peserta KKN



Kegiatan sosialisasi

Selanjutnya adalah peningkatan kompetensi perangkat desa dengan cara

melatih mereka menggunakan komputer dengan aplikasi Offices MS Word dan Excel dalam pengelolaan administrasi desa. Dengan komputer dapat menyimpan data dan tertatanya dengan baik arsip desa yang dapat dipanggil atau digunakan kapan dibutuhkan.



Pelaksanaan pelatihan



Acara Penutupan Pelatihan

Adapun materi pelatihan tersebut adalah:

#### 1. Administrasi Keuangan

Adminitrasi keuangan adalah aktivitas pencatatan data dan informasi yang berhubungan dengan pengelolaan keuangan Desa pada Buku Administrasi Keuangan. Soleh dan Romansyah (2015) mendefinisikan keuangan desa sebagai semua hak dan kewajiban Indonesia yang dapat di nilai dengan uang serta segala sesuatu baik berupa benda maupun berupa barang yang dapat dijadikan milik desa berhubungan dengan pelaksanaan hak dan kewajiban tersebut, oleh sebab itu keuangan desa harus di administrasikan dengan baik dan teratur. Administrasi keuangan desa terdiri dari buku-buku sebagai berikut:

- a. Buku APB Desa;
  - b. Buku Rencana Anggaran Biaya;
  - c. Buku Kas Pembantu Kegiatan;
  - d. Buku Kas Umum;
  - e. Buku Kas Pembantu; dan
  - f. Buku Bank Desa
2. Administrasi Pembangunan
- Administrasi Pembangunan adalah kegiatan pencatatan data dan informasi pelaksanaan pembangunan dan pemberdayaan masyarakat pada Buku Administrasi Pembangunan, buku ini terdiri dari sebagai berikut:
- a. Buku Kegiatan Pembangunan;
  - b. Buku Inventarisasi Hasil-hasil Pembangunan; dan
  - c. Buku Kader Pendampingan dan Pemberdayaan Masyarakat

3. Administrasi lainnya
- Buku ini terdiri dari register sebagai berikut:
- a. Kegiatan Badan Permusyawaratan Desa dalam buku administrasi
  - b. Badan Permusyawaratan Desa;
  - c. Kegiatan musyawarah Desa dalam buku musyawarah Desa; dan
  - d. Kegiatan Lembaga Kemasyarakatan Desa/Lembaga Adat dalam
  - e. buku Lembaga Kemasyarakatan Desa/Lembaga Adat.
- Capaian hasil pelatihan administrasi keuangan, pembangunan dan administrasi lainnya pada Desa Tepi Laut Kecamatan Air Napal Kabupaten Bengkulu Utara dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 1.  
Capaian Pelatihan Tata Kelola Administrasi Keuangan dan Pembangunan serta administrasi lainnya

Nama Kegiatan	Sebelum	Sesudah	Capaian	Ket.
<b>Administrasi Keuangan:</b>				
1. Buku APB Desa	ada	ada	100 %	file
2. Buku Rencana Anggaran Biaya;	belum ada	ada	100 %	file
3. Buku Kas Pembantu Kegiatan;	belum ada	ada	100%	file
4. Buku Kas Umum;	ada	ada	100%	file
5. Buku Kas Pembantu;	belum ada	ada	100%	file
6. Buku Bank Desa.	ada	ada	100%	file
<b>Adminitrasi Pembangunan:</b>				
1. Buku Kegiatan Pembangunan;	ada	ada	100%	file
2. Buku Inv. Hasil-hasil Pembangunan;	belum ada	ada	100%	file
3. Buku Kader Pendampingan dan Pemberdayaan Masyarakat	belum ada	ada	100%	file
<b>Adminitrasi Lainnya:</b>				
1. Buku Adm. Badan Permusyawaratan Desa;	belum ada	ada	100%	file
2. Buku Musyawarah Desa;	belum ada	ada	100%	file
3. buku Lembaga Kemasyarakatan Desa/Lembaga Adat	belum ada	ada	100%	file

Dari tabel di atas kelihatan dengan jelas bahwa buku-buku administrasi desa yang masih banyak sekali yang belum dilaksanakan. Setelah dilaksanakan pelatihan semua buku-buku tersebut dibuat dengan lengkap dan baik oleh perangkat desa dan tersif pada file-file yang ada pada komputer desa.

Tahapan terakhir adalah monitoring dan evaluasi. Monitoring dan evaluasi dilaksanakan pada setiap sesi setelah

berakhir materi pelatihan per buku administrasi desa. Tujuannya adalah untuk mengetahui sejauhmana penguasaan materi yang telah diberikan kepada peserta pelatihan. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa peningkatan penguasaan dan pemahaman serta keterampilan peserta pelatihan dalam pengelolaan administrasi keuangan, pembangunan dan adminitrasi lainnya desa pada Desa Tepi Laut Air Napal Bengkulu Utara.

Dampak pengabdian pada masyarakat tentang Tata Kelola Administrasi Keuangan, Pembangunan dan administrasi lainnya sangat besar, karena sebelum dilaksanakan pengabdian hampir semua administrasi tata kelola yang telah disebutkan di atas belum dikelola dengan baik. Hal ini karena ketidak tahuan dan ketidak pahaman petugas administrasi desa yang membidangi masing-masing administrasi tersebut.

Setelah dilaksanakan pelatihan dalam bentuk pengabdian masyarakat ini, maka semua buku-buku administrasi desa sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 47 Tahun 2016, telah tersusun dengan baik dan tersip secara digital. Petugas administrasi desa secara cepat dan tepat dapat menemukan file-file yang telah tersimpan dalam komputer desa yang berhubungan dengan administrasi tata kelola desa.

Petugas administrasi desa merasakan manfaat pengabdian ini, karena mereka dilatih dalam mengoperasikan komputer khususnya MS Word dan Excel. Selama ini fungsi komputer yang mereka gunakan hanya sebatas mengetik surat, meningkat menjadi pengelolaan dan pengarsipan buku-buku administrasi desa.

#### 4. PENUTUP

Dari pembahasan di atas hasil pengabdian ini dapat disimpulkan sebagai berikut:

- a. Sosialisasi dilaksanakan sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 47 Tahun 2016 tentang administrasi pemerintahan desa. Saat sosialisasi dijelaskan pentingnya administrasi desa dalam rangka tertibnya semua dokumen-dokumen desa untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat.
- b. Peningkatan kompetensi perangkat desa dengan cara melatih mereka menggunakan komputer dengan aplikasi Offices MS Word dan Excel

dalam pengelolaan administrasi keuangan dan pembangunan desa.

- c. Monitoring dan evaluasi dilaksanakan pada waktu berakhirnya setiap sesi materi pelatihan. Tujuannya untuk mengetahui penguasaan materi yang telah diberikan kepada peserta pelatihan. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa peningkatan penguasaan dan pemahaman serta keterampilan peserta pelatihan dalam pengelolaan administrasi keuangan dan pembangunan desa.

#### DAFTAR PUSTAKA

- Ali, Faried. 2011. *Teori dan Konsep Administrasi: Dari Pemikiran Paradigmatik Menuju Redefinisi*. Jakarta: Rajawali Press.
- Anggara, Sahya. 2012. *Ilmu Administrasi Negara (Kajian Konsep, Teori dan Fakta Dalam Upaya Menciptakan Good Governance)*. Bandung: CV. Pustaka Setia.
- Bernardin, H. John and Russel. 2010. *Human Resource Management*. New York: McGraw-Hill
- Husein Umar. 2013. *Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis*. Jakarta: Rajawali.
- Lubis, K.A. (2008). *Pengaruh Pelatihan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT.Perkebunan Nusantara IV (PERSERO) Medan*. Tesis, Universitas Sumatra Utara.
- Michael R. Carrell (2011) *Personnel: Human Resource Management*. 4th Edition Northern Kentucky University
- Mouw, E dan Keradjaan, H. 2016. *Pengelolaan Administrasi*

Pemerintahan Desa. *Jurnal  
UNIERA Volume 5, Nomor 2.*

- Onsardi, A., Asmawi, M., & Abdullah, T. (2017). The Effect Of Compensation, Empowerment, And Job Satisfaction On Employee Loyalty. *International Journal of Scientific Research and Management*, 5(12), 7590-7599.
- Onsardi, O. (2018). Loyalitas Karyawan pada Universitas Swasta di Kota Bengkulu. *Journal of Economic, Bussines and Accounting (COSTING)*, 2(1), 1-13.
- Onsardi, O., Sumarlan, A., & Finthariasari, M. (2019). Tata Kelola Adminitrasi Desa Tepi Laut Kecamatan Air Napal Kabupaten Bengkulu Utara. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Bumi Raflesia*, 2(1).
- Soleh, Chabib dan Heru Rochmansjah. (2015). *Pengelolaan Keuangan Desa*. Fokus Media. Bandung
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 47 Tahun 2016 Tentang Administrasi Pemerintahan Desa.
- Universitas Muhammadiyah Bengkulu. (2018). *Pedoman Prposal Pengabdian Masyarakat*. LPPM
- Zainal, Veithzal, Rivai, Mansyur Ramly, Thoby Mutis, Willy Arafah. (2014). *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan Dari Teori ke Praktik-Edisi Ketiga*. Jakarta: PT. RajaGrafindo.